

# Protiv krize novcem EU

Kastavska tvrtka Alpron bespovratna sredstva će iskoristiti za provođenje niza razvojnih programa, organizacijskih unapređenja, edukaciju kadra i istraživanje novih tržišta



Opstanak uz preustroj – Zarko Baštovanović

Piše Josipa LEKO

josipa.leko@novlist.hr

Svakog dana kao da smo u sve većoj depresiji zbog krize o kojoj se priča mjesecima. U našu zemlju stručnjaci kažu još nije stigla, ali hoće jer smo isuviše financijski ovisna zemlja o onima koje je već polagano zahvatila. Među direktorima, vlasnicima, menadžerima uglavnom su se profilirala dva stava. Pesimistični kažu da se ništa ne može učiniti i da samo treba čekati kada će nakon zapadnih zemalja zahvatiti Hrvatsku, ali oni optimistični pokušavaju se prilagoditi i dočekati krizu vjerujući da imaju prednost od najmanje šest mjeseci za preustroj, smanjenje troškova i povećanje konkurentnosti. Tvrtke s takvim menadžmentom vjerojatno će prije naći snagu i načina da izađu iz krize, kratkoročno možda oštećeni, ali dugoročno vjerojatno jači i sposobniji. Kolektivni je to stav i riječke tvrtke Consultor koja punih deset godina pruža savjetodavne usluge za malo i srednje poduzetništvo. Direktor tvrtke Consultor Zarko Baštovanović kaže da će kriza donijeti bolne rezove, ali treba nastojati preživjeti i

to tako da se male tvrtke preustroje i krizu dočekaju spremnije nego prije deset godina.

## Razvoj poslovne strategije

Tvrtka Consultor bavi se edukacijom i savjetovanjem na nekoliko različitih područja: razvoj poslovne strategije i pomoći u njenom oživotvorenju, normirani sustav upravljanja, projektni menadžment prema standardima Project Management Institute, sistematizacija radnih mjesta uz razvoj preduzeća za praćenje radnog učinka i nagrađivanja djelatnika i unapređenje

poslovnih procesa uz izbor i primjenu softverskih rješenja. Djeluje na području Primorsko-goranske i Istarske županije i u desetak godina rada surađivala je s više od stotinu tvrtki. Među njima je i riječki Alpron iz Kastva i PPM iz Čakovca koji su uz pomoć Consultora dobili bespovratna sredstva PHARE 2006 u segmentu »Potpora podizanju konkurentnosti i izvoza hrvatskih malih i srednjih poduzeća«. Nositelj tog programa je Ministarstvo gospodarstva, rada i poduzetništva koje je izdvojilo 700 tisuća eura,

dok je Europska unija odobrila dva milijuna eura bespovratnih sredstava tzv. Grant Scheme.

– U suradnji s tvrtkom Alpron, djelatnici Consultora radili su na analizi organizacijskih problema i slabosti te razvoju ciljeva poboljšanja i povećanja konkurentnosti koji su pretočeni u natječajnu dokumentaciju koja im je omogućila dobitak bespovratnih sredstava EU, objasnio je Baštovanović.

## Poboljšanje efikasnosti

U prvi krug je ušlo 66 poduzeća, a nakon četvrte selekcije ostala su 24 kandidata. Oni su u zadnjem tjednu morali opravdati budžete i nakon toga potpisati ugovor – sedmero njih nije uspjelo. Alpron će bespovratna sredstva iskoristiti za provođenje niza razvojnih programa, organizacijskih unapređenja, edukaciju kadra i istraživanje novih tržišta, kako bi izrealizirali što više kvalitetnih poslovnih prilika u što kraćem vremenu. Riječ je o tvrtki koja ima definiran dugoročni

plan razvoja i koncept poslovanja baziran na izvozu na europska tržišta. Njegove glavne značajke su prema riječima direktora Kreše Štefančića stručnost, konkurentnost cijena, visok stupanj kvalitete i zadovoljenje rokova isporuke te fleksibilnost. Rezultat toga, objasnio je Štefančić jest prisustvo u različitim granama industrije. Da bi opstali u današnjim tržišnim uvjetima, neophodno je konstantno raditi na poboljšanju efikasnosti proizvodnje, menadžmenta i logistike, no ni bespovratna sredstva, posebno u vrijeme kad svi pričaju o krizi nisu zanemarljiva i treba ih u što većoj mjeri koristiti. Naime, cilj politike Europske unije je prostorno ujednačen razvoj kojim bi se postigli ciljevi iz Lisabonske strategije. Prema njoj Europa treba postati najkonkurentnije gospodarstvo temeljeno na znanju, regionalna politika i regionalni razvoj su ključno područje djelovanja. Kako bi se postigao uravnotežen gospodarski i socijalni razvoj regionalnom je razvoju posvećena približno trećina budžeta Europske unije.

**2 mil. €**  
bespovratna  
sredstva tzv. Grant  
Scheme

## Dobrodošao poticaj poslovanju

Ovakva sredstva su dobrodošao poticaj poslovanju, rekao je Vjeran Panić, direktor čakovečke tvrtke PPM koja se bavi proizvodnjom standardnih i specijalnih rezanih alata za obradu metala i drugih materijala. PPM je dobio maksimalni iznos za aktivnosti podizanja konkurentnosti i povećanja izvoza u kojem vide izvrsnu priliku da sljedeću godinu završe s boljim rezultatima od ove godine bez obzira na mnoštvo čimbenika za koje smatraju da će im u 2009. godini otežati poslovanje. Bez jasnih ciljeva, izgradnje tržišta, planiranja likvidnosti, optimalizacije troškova, podizanja znanja i svijesti djelatnika prolazak kroz vrijeme koje slijedi, prema riječima direktora Panića, neće biti lako.

## tuš komentar

Perice BRANDIĆA

